



АНО «Дирекция курорта «Шерегеш»

Анализ деятельности за период 2021 - 2025 гг.

Нормативные правовые акты, регулирующие деятельность организации



АНО «Дирекция курорта «Шерегеш» создана 29 сентября 2021 года решением Правительства Кемеровской области – Кузбасса.

- Распоряжение Правительства Кемеровской области – Кузбасса от 26.04.2021 № 218-р «О создании автономной некоммерческой организации «Управляющая компания спортивно-туристический комплекс «Шерегеш»
- Приказ Министерства туризма и молодежной политики Кузбасса от 22.09.2021 № 197 «О Правлении АНО «УК СТК «Шерегеш»
- Распоряжение Правительства Кемеровской области – Кузбасса от 25.01.2022 № 30-р «О переименовании автономной некоммерческой организации «Управляющая компания спортивно-туристический комплекс «Шерегеш»

Цель и задачи организации



Цель организации - создание благоприятных условий для развития туристской индустрии СТК «Шерегеш».

Для достижения цели организация ведет самостоятельную операционную деятельность на территории курорта, а также координирует деятельность собственников инфраструктуры курорта и профильных специальных служб с целью решения общекурортных проектов и задач:

1. Проекты, с целью благоустройства курорта

2. Проекты в области безопасности туристов СТК «Шерегеш»

3. Проекты по продвижению курорта, с целью увеличения туристического потока

1. Проекты с целью благоустройства курорта

№	ПРОЕКТЫ	РЕЗУЛЬТАТ
1	Туристско-выставочный центр «Шерегеш» (общекурортный визит-центр)	Визит-центр является единым пространством для туристов и собственников инфраструктуры на горе, где туристы смогут получать любую нужную им информацию, а собственники предоставлять актуальную информацию о своей работе. На территории визит-центра функционируют: ▪ Конференц-зал для проведения деловых мероприятий ▪ Бюро находок ▪ Интерактивные стенды с картой курорта, работает менеджер по предоставлению туристам информации о курорте ▪ Сувенирный магазин ▪ 2 санитарные комнаты (в т.ч. 1 для инвалидов)
2	Улучшение транспортной доступности курорта	При организации и содействии партнерам АНО «Дирекция курорта «Шерегеш»: 1. Система «Яндекс такси» официально запущена на территории СТК «Шерегеш» 2. Организованы мультимодальные перевозки «аэропорт г. Новокузнецк – курорт Шерегеш» 3. При финансировании собственника силами Дирекции курорта прошло брендинг местной такси «Гранд» 4. Созданы специальных предложений для пассажиров электропоезда «Шерегеш – экспресс» от организаций курорта 5. Запущен трансфер по маршруту «поселок Шерегеш – курорт Шерегеш» в горнолыжном сезоне 2023/2024 гг.
3	На средства туристического налога в 2025 г.	▪ Озеленение территории, создание клумб ▪ Организовано 3 площадки для отдыха пеших туристов в секторе А ▪ Создан проект лотковой системы водоотведения дождевой воды
4	Операционная деятельность по содержанию территории курорта в нормативном состоянии, а также координация для решения задач по благоустройству профильных служб и собственников инфраструктуры	▪ С 2021 г. на горе ликвидированы 2 заброшенных объекта, 5 свалок. Ведение реестра «проблемных» объектов благоустройства на курорте, работа с собственниками по устранению нарушений/ликвидации, взаимодействие с Главным управлением архитектуры; ▪ Работа с собственниками на ежедневной основе по приведению в порядок их территории; ▪ С 2021 г. 25 субботников и 4 эко-фестиваля (540 чел.) за счет средств собственников ▪ Окашивание травы вдоль основных дорог – июнь, август 2025 г.
5	Создание и/или развитие объектов туристической привлекательности курорта в зимнее и летнее время, с целью в т.ч. мотивирования собственников КСР переходить на круглогодичный формат	Увеличение количества открытых летом КСР 2021 г. – 24, 2025 г. – 90, что способствует росту турпотока на курорт круглый год и влияет на качество и количество кадров. Созданы собственные инфраструктурные объекты: ▪ Эко-тропа по маршруту «Зеленая – Верблюды» (реализована реконструкция, дополнена интерактивным блоком и поддерживается в нормативном состоянии с 2023 г.), ленд-арт объекты на эко-тропах в рамках фестиваля «Окрашено» 2024 г. ▪ Долomitовые пешеходные дорожки на вершине горы Зеленая в 2025 г. Содействие созданию и/или развитию более 8 объектов (прим. этно-парк «Альпен Ленд» (2023г.), «Альпака-Парк» (2024, 2025 г.), стоянка автодомов «Папа Миша» (2023г.), станции для электромобилей (2023г.)
6	Уборка дорожного полотна от снега силами Дирекции курорта	2023/2024 гг. – контракт с АО «Автодор» на уборку улиц Снежная и Туристическая (сектор А) В зимнем сезоне 2023/2024 гг. в 2 раза сократилось количество обращений туристов в связи с автодорогами. 2024/2025 гг. – работа погрузчика на 2 участках сектора А по договорам с собственниками участков

1. Проекты с целью благоустройства курорта

Визит-центр

Стало



Было



Туристический налог 2025г.

Стало



Было



Вершина горы Зеленая

Стало



Было



2. Проекты в области безопасности туристов

№	ПРОЕКТЫ	РЕЗУЛЬТАТ
1	Проект по созданию пунктов безопасности на курорте	Создан пункт безопасности на секторе А. Функционал объекта и его эксплуатация осуществляется силами организации: - Оказание консультаций пострадавшим и вызов скорой - Контроль по видеокамерам за работой подъемников и коммуникация со спасателями при остановке подъемников - Информирование сотрудников полиции о крупных ДТП или правонарушениях - Координация работы служб при появлении снегоходчиков на трассах и пр.
2	Реализация проекта «Самооценка КСР»	- Создан единый реестр объектов КСР, включая в т.ч. кадастровые данные, контактные данные о 604 объектах - Классифицировано 56 объектов КСР, что составляет 30% всего номерного фонда курорта - Способствовали включению Кузбасса в эксперимент «Гостевые дома» - Организованы регулярные встречи с собственниками КСР с целью информирования и решения оперативных вопросов
3	Организация мер по своевременному оказанию скорой медицинской помощи	С 2023 г. организовано дежурство 2 бригад скорой помощи в ежедневном формате в горнолыжный сезон, благодаря этому время ожидание скорой сократилось до менее 20 мин. (В 2021/2022 гг. время ожидания более 20 мин. 61 чел., 2022/2023 гг. 65 чел.,) В сезонах 2023/2024 гг. и 2024/2025 гг. время ожидания отсутствует
4	Организация взаимодействия между пилотами летательных аппаратов с целью соблюдения правил поведения в воздушном пространстве курорта	Создана общественная организация «Крылья Шории». Ранее существовавшие происшествия в воздушном пространстве и конфликты в этой отрасли туризма курорта отсутствуют
5	Содействие и координация профильных государственных органов на территории СТК «Шерегеш» с целью создания условий безопасного нахождения туристов на курорте	С 2021 года проведено более 25 совместных рейдов. В результате совместных действий: - С налоговыми органами: В 2021/2022 гг. 169 человек зарегистрировались как самозанятые, 34 оформили ИП. В 2022/2023 гг. количество самозанятых на территории увеличилось с 758 до 1044. Выявлено 15 квартир и 43 частных дома, которые сдавались без документов; - С профильными органами в 2024 г. прошло 8 оперативных мероприятий по пресечению нарушений законодательства (снегоходчики, квадроциклисты); - С Ростехнадзором, отделом МВД России по Таштагольскому району в 2024 г. организовано и проведено 6 профилактических совместных рейда; - С МЧС в 2024 г. и собственниками курорта приведено в нормативное состояние 5 пожарных гидрантов.
6	Создание единого номера спасателей *5112	Удалось уйти от многочисленных 11-значных номеров, распространяемых на территории курорта. Силами Дирекции распространение на 36 инфоносителях (подъемники, баннеры)
7	Работа с Министерством цифрового развития Кузбасса по реализации проекта по установке видеокамер для системы «Безопасный город»	Совместно с сотрудниками МВД и ФСБ разработана карта с местами установки 102 камер видеонаблюдения. Передано в работу в Министерство цифрового развития Кузбасса

2. Проекты в области безопасности туристов

Пункт безопасности, скорая помощь, безопасность движения по склонам и трассам

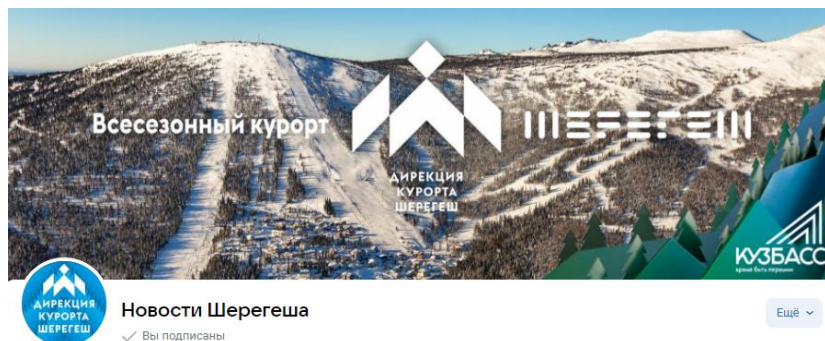


3. Проекты по продвижению курорта с целью увеличения туристического потока

№	ПРОЕКТ	РЕЗУЛЬТАТ
1	Проведение массовых туристических мероприятий, форумов, патриотических акций	Увеличение количества посетителей мероприятий с 2021 г. в 14 раз. Привлечение софинансирования мероприятий спонсорами с 0 руб. (2021 г.) до 48,9 млн. руб. (2024 г.) Рост количества мероприятий в 7 раз.
2	Внедрение и сопровождение единственной в РФ Программы лояльности для кузбассовцев	45 партнеров в программе лояльности Более 9000 туристов зарегистрированы и получают кешбэк
3	Создание единой туристической брендированной системы информации и навигации с целью объединения объектов курорта единым визуальным брендом	▪ Инфостенды Дирекции в 18 гостиницах ▪ 14 навигационных столбов на вершине горы и в курортном городке ▪ Брендирование службы такси «Гранд» (150 автомобилей за счет собственника)
4	Работа с собственными соц. сетями и сайтом курорта с целью повышения информированности туристов (работе объектов, событийном календаре, общекурортных новостях)	▪ Сайт dirsheregesh.ru 1000 тысяч уник. посетителей в сутки ▪ ВК vk.com/dirsheregesh 8819 подписчиков на 02.10.2025 г. ▪ ТГ t.me/dirsheregesh 15922 подписчиков на 02.10.2025 г.
5	Победы в федеральных отраслевых конкурсах	▪ Национальная премия «Горы России» 2022 г., 2023 г., 2024 г., 2025 г. ▪ Премия «SKI BUSINESS AWARD» 2022 г., 2023 г., 2024 г., 2025 г. ▪ Премия «Russian Travel Awards» 2022 г., 2023 г., 2024 г. ▪ Фестиваль-конкурс «Диво России» 2022 г., 2023 г., 2024 г.
6	Организация социальных туров	За период 2023 – 2025 гг. 1198 чел., в том числе дети участников СВО

3. Проекты по продвижению курорта с целью увеличения туристического потока

Интернет



Мероприятия



Социальные туры



Перспективные проекты организации

1. Проекты с целью благоустройства курорта

- 1.1. Новые правила благоустройства
- 1.2. Туристический налог
- 1.3. Обустройство и поддержание снегоходных трасс

2. Проекты в области безопасности туристов

- 2.1. Цифровизация в сфере безопасности:
 - Внедрение систем видеонаблюдения и анализа для повышения общественной безопасности
 - Фото-видеофиксация нарушений ПДД в вынесении штрафов в автоматическом формате в пгт. «Город-курорт Шерегеш»
 - Установка тревожных кнопок «Гражданин - ЕДДС» для оперативного реагирования на чрезвычайные ситуации
- 2.2. Сопровождение деятельности горнолыжных инструкторов СТК «Шерегеш»

3. Проекты по продвижению курорта с целью увеличения туристического потока

- 3.1. Проведение, организация и освещение массовых туристических мероприятий, форумов, патриотических акций в горнолыжном сезоне 2025/2026 гг.
План: увеличить количество мероприятий до 18 шт., количество участников - до 52 000 человек
- 3.2. Сопровождение единственной в РФ Программы лояльности для кузбассовцев, увеличение количества участников до 100 тысяч до 2030 г.
- 3.3. Работа с собственными соц. сетями и сайтом курорта с целью повышения информированности туристов (работе объектов, событийном календаре, общекурортных новостях). Увеличение количества подписчиков до 30000 чел.
- 3.4. Организация социальных туров. В 2026 году планируется увеличить количество участников до 400 чел.
- 3.5. Организация деловых мероприятий (формирование нового направления деятельности)
- 3.6. Создание системы кадрового обеспечения бизнеса курорта (проведение «ярмарок вакансий» с привлечением Минтруд Кузбасса, Минобр Кузбасса)
- 3.7. Реализация проекта по исследованию взаимосвязи вырубки леса и наличия снега на склонах
- 3.8. Реализация проекта «Третий урок физкультуры» по инициативе собственников курорта и межведомственной поддержки Правительства Кузбасса